

† ↕ !! − ¼ = ↕ ∂ŷ /+” 8 X@ ”

1 1 → È ÿ · | A r i a l 1 1 → È ÿ · | A r i
 a l 1 1 → È ÿ · | A r i a l 1 1 → È ÿ · | A r i a l 1 1 → È
 ¼ 1 1 | A r i a l 1 1 →
 ¼ 1 1 | A r i a l 1 1 → ÿ · 1 | A r i a l 1 1 → ø ÿ ¼ 1 1 | A
 r i a l 1 1 → ↑ ÿ ¼ 1 1 | A r i a l 1 1 → È ÿ ¼ 1 1 | A r i a l 1 1 → ´
 ÿ · 1 | A r i a l 1 1 → ø ÿ · 1 | A r i a l 1 1 → ø
 1 | A r i a l 1 1 → ø ◻ 1 | A r i a l 1 1 → È ◻ 1 | A
 r i a l 1 1 → È ÿ · 1 | A r i a l 1 1 → È ◀ 1 | A r i a l 1 1 →
 ◀ 1 | A r i a l 1 1 → ø ◻ ¼ 1 1 | A r i a l 1 1 → ø | ÿ ¼ 1 1
 | A r i a l 1 1 → ÿ · | A r i a l 1 1 → È 1

| A r i a l 1 → È ↓ \$ | A r i a l - ↓ ↑ | !! "£"#,##0;\-
"£"#,##0- ↓ - ↑ "£"#,##0;[Red]\-"£"#,##0- ↓ - • | "£"#,##0.00;\-
"£"#,##0.00- ↓ # □ - "£"#,##0.00;[Red]\-"£"#,##0.00- ↓ 5 * 0 -"£"* #,##0 -
;\-"£"* #,##0 -; -"£"* "-" -; -@ - - ↓ ,) ' - * #,##0 -; \- * #,##0 -; - * "-
" -; -@ - - ↓ = , 8 -"£"* #,##0.00 -; \-"£"* #,##0.00 -; -"£"* "-"?? -; -
@ - - ↓ 4 + / - * #,##0.00 -; \- * #,##0.00 -; - * "-"?? -; -
@ - - ↓ ↑ α !! ##,##0 -); \ (##,##0 \) - ↓ • ¥ 1 0. - ↓ T ! ◀ #,##0 \
;\ (##,##0 \) - ↓ † \$
"£"#,##0.00- ↓ † "£"#,##0.00 \ - ↓

à ¶ □ × " | +À à ¶ □ × " | +À
à ¶ □ × " | - @ +À à ¶ □ × " | - @ +À à ¶ □ × " | +À
à ¶ □ × " | ' +À à ¶ □ × " | ' +À à ¶ □ × " | +À
¥ ◀ À à ¶

⌘ ↑

⌘ ⌘ ⌘ ⌘ ↑

⌘ ⌘ ⌘ ; ↑

⌘ ⌘ ⌘

;

↑

À à ¶

κ

↑

¶

À à ¶

α +
à ¶ ÷ α +
à ¶ □ α +

À à ¶ □ α +
À à ¶ + α +
À à ¶ ÷ α !! <

À à ¶ α + ¶ À
À à ¶ + α + < À

;

†

À à ¶

;

+

À à ¶ ◀ ✕ +

À à ¶

؛ †

À à ¶ ↑ ؛ †

À à ¶

;

†

À à ¶

؛ ↑

À à ¶ !! ؛ † < @ À à ¶

α †

À à ¶

؛ ↑ < † À à ¶ ¶ π † < À à ¶ ؛ † À à ¶

ı † < À à ¶

À à ¶

α

À à ¶

:

À à ¶

; † \ À à ¶

! + <
à ¶ □ .. +

À à ¶ □ ; + < @ À à ¶ □ ; + < a @ À
À à ¶

© + \ À à ¶ ¨ t`- @ +À à ¶ ¨ t` +À
 à ¶ □ ¨ " |` +À à ¶ □ ¨ " |` +À à ¶ □ ¨ " |`
 +À à ¶ ¨ # À "¶ +e`ÿ"¶ ◀e-ÿ"¶ ↑e`ÿ"¶ !!e•ÿ"¶ ¶e
 ÿ"¶ ±e□ÿ"¶ e ÿ"¶ ¶e|ÿ` ¶ ...

⊥ - Sheet1...

8 - Sheet3E¹ , Á □ Á "¾ ë z ð ðR -ð↑ □ 1 1

δ↑ ³ ε □ □ A □À @ □@ -ñ† □

□ † □ ÷ † ü f-t <
 APPENDIX 1. ¶ GENERAL FUND
 SUMMARY • 2005/06 • 2006/07 • 2007/08- ACTUAL □ ORIGINAL • REVISED † NEX
 T £ † SERVICE BUDGET SUMMARY ¶ SERVICE BUDGET TOTAL † Capital Charges
 Reversed † NET EXPENDITURE ON SERVICES ¶ Interest on Balances † Added
 years pension costs † Pension Deficit Payment † Unallocated Costs -
 Offices) Approved additions to Earmarked Reserves Approved funding
 from Reserves † Business Rates Retention Scheme (LABGI) † Contribution
 to Capital \$ Spending Pressures not in base yet:- † Operations
 Committee - - † Community Committee †
 Environment Committee Specific Savings Proposals:- ¶ Staff Vacancy
 Factor † Procurement Savings Target † Officer Restructure Savings † One-
 off spending pressures) One-off redundancy/ strain re
 restructureA Uttlesford In 2011 Transformation Programme implementation
 budget9 Uttlesford In 2011 Transformation Programme target
 saving- Public Service Agreement Grant GENERAL FUND NET
 EXPENDITURE+ Appropriation from Reserves to fund Deficit \$ Appropriation
 of Surplus to Reserves DISTRICT COUNCIL REQUIREMENT- Special Items
 (Parish Precept) † BUDGET REQUIREMENT FOR YEAR • FUNDING † Revenue
 Support Grant † Rate Distribution" Total Central (Government) Support-
 Demand on Collection Fund - Surplus/(Deficit)* Demand on Collection
 Fund - Parish Precept % Demand on Collection Fund - Taxpayers † Council
 Tax Base † Council Tax Band D
 % Increase ¶ Operations Committee † Environment Committee Development
 Control Committee † Licensing Committee † Community Committee! Local
 Area Agreement Reward Grant † DSO Contribution † B □ ß

γ @ξ m çξ η ó† † B
◀ ç† †!! E† η .| úη •- c□† c□ †
□† -† †í•ÉÀ -L
γ A .← ~&]5 Ñ5 γ

1 d 0 1 ◀ 1 † □ ü©ñÒMbP? 1 * 1 + 1 , 1 € □ %1 1 ÿ
1 Á|¶ 1 f 1 „ 1 & □ i4→ Ffá?' □ i4→ Ffá?(□ M&“Éd2Û?) □ M&“Éd2Û
?M -
1 \ \ p r i n t \ l a s e r 5 1 ↑ Û
, LL?€
d • X11 X1 L e t t e r

“1 . HP LaserJet 4000 Series PCL 6 1 2 æ †Lxœe KO¶A¶...i©jh†|\è`

tvöfið

ÑÄY°e^↑b&F◀7\$~|gZ&çŽÝ `EšYê1 7îø•ù1_aÉžýâN|_Ö=81á.¾[çÔM¥iIÓÄe
┘Æμ&vÄ_•Düžœ½9→¼, ÌÆÆÓFì°èáyð!! t¶m^L-AÛ•İÄnØç<»-î|ýié%èsp

íM»V7 -e| -
i◀ü>|◀škP+. , ©...žžžzè"vî2ù7 Eñ_gβi1z1_Bβ€oóÁ«è| žf!8 aõ!! :%Á"-?E|if~!!p'd0øS8
γý.°/ü-
z↓,,UÄ!h =|Û ap z :^μ³à¶±S□,,%á9èGè èC9 s8çWÉ,k {!ÖÈAm,,ÿNîó°öÖÿvO×~βμý/öžÛ
NêμÖ 'Ä\-%7fÛ•`~9-%wæ9Y*•,%N»[©Li/7Z ŸDQTŸ«ífy;-α±2~

£←a6•!
ë†æ†; Eco9ð míä!î†µ -| ¹ <

añ-ÀwQ°µpγ →g<

D γ Xγ Xγ ↑

i "

-fÁ`à?↑

-fÁ`à? U 1 □ }

ᄒᄒᄒᄒ }

I | r r }

} r r m1↑ r r }

L L 91 ↑ 7 7 }

」 - ㄱ ㅏ ㅑ ㅓ }

•

I
+ - r }

§ 1 1 1

A
□₁+ □₁ • Ò @ ✕+□₁+ L • h @ ✕ □₁+ • w ✕
€ & □₁+ - • Ò À & □₁+ • • ; € % □₁+ □ • Ò À % □₁+
• † À 6 □₁+
• † À 6 □₁+

• † À 6 □† • † À 6 □†

• + À 6 □₁+ ð • + À 6 □₁+ + + À 6 □₁+ ◀ + À
 6 □₁+ ↓ + À 6 □₁+ !! + À 6 □₁+ ¶ + À 6 □₁+ ⊥ +
 À 6 □₁+ T + À 6 □₁+ † + À > □₁+ ↑ + À > □₁+
 † + À 6 □₁+ → + À 6 □₁+ ← + À 6 □₁+ + À
 3 □₁+ + À 3 □₁+ - + À 3 □₁+ -
 + À 3 □₁+ - - † ý
 - W ¾ ¶ □₁ → ← ← ← R - ¾
 L - ý
 L □₁ - ¾

L L S - $\frac{3}{4}$

┘ ! " " 7 Ÿ
┘ L # 7 Ÿ
┘ J \$ L Ÿ
┘ | \$ L Ÿ
┘ - T J ¾

		!	"	"	γ	Ŷ
	L	'				Ŷ
	J	(-			Ŷ
		(•			Ŷ
	-	U	□	¾	¶	- ! " " ' ((U - ¾

-) ' ' 1 ŷ
- L (ŷ
- J (ŷ
- | (ŷ
- - U $\frac{3}{4}$ ¶ □ * + + , - - v - $\frac{3}{4}$ ¶ . / / 0 1 2 1 - 1-
- 4 ŷ

5
 $\frac{3}{4}$ †
 1 5 A ? ? ? - ~1

. ð?ŷ

1 4 5 $\frac{1}{2}$ -
 L A Ð<@<
 $\hat{\mu} < \text{'AHA} < \text{òw}_s - \sim 1$

. @ý

7 4 6 ½ -

L A []öC< Ú&â ? f¼ó ? ¶,ë - ~¶
· □@ý
¶ 4 7 ½ - L A fÄ,↓< öT%A? Ä8'A? Ðx(A- ~¶

. †eý

7 4 8 ½ -

L A EE@< @}ð@? Àãê@? eYi@- ~
 ð . ¶@ý
 ð 1 4 9 ½ - ð L M fpĩ H D\$JA? →LÈ ? 2sÊ - ~
 † . †@ý
 † 5
 1- † 1 5 - # † L N
 x£† "bA † Lÿ %
 ð LÀLÀ†† - # † J N eÑ¼dA † Jÿ %
 ð JÀJÀ†† - # † | N àØ"eA † |ÿ %
 ð |À|À†† - # † - N Û→eA † -ÿ %
 ð -À-À†† ~
 ◀ . @ý
 ◀ 1 4

½ - ◀^L M pS< yH dx9ÁH → Pfl yH í0Á- ¾ ↓ ◀ • 7 8 8 8 9 9

~γ
 ↓
 ↓ : @ý
 ↓ : γ - ↓ γ : - # ↓ L N ¶@Gñiá]A -
 L ý % † ◀ L Æ L Æ † † - # ↓ J N Å aA -
 J ý % † ◀ J Æ J Æ † † - # ↓ | N ÉKcA - | ý % † ◀ | Æ | Æ † † - # ↓ - N
 ' cA - - ý % † ◀ - Æ - Æ † † ¼
 ↓
 ; ;

~1
!!
!! 1 4 . " @ ý

½ - !! L < p İÿ< \$^(Á< í#Á< `i\$Á- ~γ
 ¶ . \$@Ý
 ¶ 7 4 ǫ ½ - ¶ L < İü@< ùö@< ùö@< ùö@- ~γ
 ⊥ . &@Ý
 ⊥ 7 4 † ½ - ⊥ L < €@|A< @w
 A< @w
 A< @w
 A- ~γ
 T . (@Ý
 T 7 4 ◀ ½ - T L < à·ý@= À¿á@= Eà@= €òî@- ~γ
 † . *@Ý
 † 7 4 † ½ - † L ? L;#A? è_ A? T A? İÿ@- ¾
 † • @ @ ◻ ~γ
 ↑ . ,@Ý
 ↑ 7 4 !! ½ - ↑ L ? Æ İÿA

Ε'Ά? &û-ÿ? & xÿ- ¾
 ↑ • @ @ □ ~
 † . .@ÿ
 † 4 ; ½ - † L < mÿ@< LÍÀ< LÍÀ< - ~
 → . 0@ÿ
 → 4 ¶ ½ - → L < ΔÓÿÁ< €~ÿÁ< €O"Á< €O"Á- ~
 ← . 1@ÿ
 ← 4 † ½ - ← L < πP@< †á@< < - ~
 . 2@ 1- / ÿ
 1 / T ¾

L 1 1 1 1 - ~
 . 3@ 1- / ý
 1 / † ý
 L B † ý
 J B † ý
 | B † ~
 - B "Ñ@~
 - . 4@ 1- - / ý
 - 1 / → ý
 - L B † ý
 - J B † ý
 - | B † ~
 - - B €ââ@~
 . 5@ 1- / ý
 1 / ← ý
 L B † ý
 J B † ý
 | B † ~
 - B ÈÉ@× D â
 11

↑ . H H ↑ H ↑ ↑ , > > > > Â T Ð > > > > L L > > > 8 ^ ^ □₁†
 • † À 3 □₁† ! • † À 3 □₁† " • † À 3 □₁† # • † À
 3 □₁† \$ • † À 3 □₁† % • † À 3 □₁† & • † À 3 □₁† ' • †
 À 3 □₁† (• • À 3 □₁†) • X₁ ∈ 3 □₁† * • X₁ ∈ 3 □₁†
 + • , ∈ 3 □₁† , • † À 3 □₁† -
 • † À 6 □₁† . • Y À 6 □₁† / • Y À 6 □₁† 0 • † À
 6 □₁† 1 • † À 6 □₁† 2 • † À 6
 □₁† 3 • ð À 6 □₁† 4 • † À 6 □₁† 5 • † À 6 □₁† 6 • †
 À 6 □₁† 7 • † À 6 □₁† 8 • † À 6 □₁† 9 • † À 6 □₁† :
 • † À 6 □₁† ; • † À 6
 □₁† < • ð @ ð†□₁† = • ³ À 6 □₁† > • ³ À 6 □₁† ? • ³
 À 6 ~₁
 . 6@ ₁⁻ / ý
 ₁ / ¾

```

L B B B B - ~ |
! . 7@ | - ! / ý
! | / | ý
! L B | ý
! J B | ý
! | B | ~ |
! - B €bøÀ~ |
" . 8@ | - " / ý
" | / → ý
" L B | ý
" J B | ý
" | B | ~ |
" - B ½iÀ~ |
# . 9@ | - # / ý
# | / ← ý
# L B | ý
# J B | ý
# | B | ~ |
# - B @;À~ |
$ . :@ | - $ / ý
$ | / ý
$ L B | ý
$ J B | ý
$ | B | ~ |
$ - B ì Á~ |
% . ;@ | - % / ý
% | / - ý
% L B | ý
% J B | ý
% | B | ~ |
% - B "ñÀ~ |
& . <@ | - & / ý
& | / ý
& L B | ý
& J B | ý
& | B | ~ |
& - B ½yÀ~ |
' . =@ | - ' / ý
' | / ý
' L B | ý
' J B | ý
' | B | ~ |
' - B 0û@~ |
( . >@ | - ( / ý
( | / ! ý
( L B | ý
( J B | ½ ↓ ( | B .æ@B ìó@- ~ |
) . ?@ | - ) / ý
) | / " ý
) L B | ý
) J B | ý
) | B | ~ |
) - B ^ã@~ |
* . @@ | - * / ý
* | / # ý
* L B | ý
* J B | ý
* | B | ~ |

```

```

* - B jèÀ~1
+ . €€€ 1- + / ý
+ 1 / : ý
+ L B ↑ ý
+ J B † ý
+ | B † ~1
+ - B ùää~1
, . A€ 1- , / ý
, 1 / $ ý
, L B ↑ ý
, J B † ~1
, | B `âéÀý
, - B † ~1
- . €A€ý
- 5 % 1- - 1 5 - # - L C ¶@Gq¶\A 0 Lÿ %! , LÀLÀ†† - # -
J C À'↑^A 0 Jÿ %! , JÀJÀ†† - # -
| C c ^A 0 |ÿ %! , |À|À†† - # -
- C †<^A 0 -ÿ %! , -À-À†† ~1
. . B€ý
. 1 D & ý
. L B † ý
. J B † ~1
. | A kÿÀý
. - B † ~1
/ . €B€ý
/ 1 D ' ý
/ L E † ý
/ J B † ý
/ | B † ~1
/ - ? 0¼•A~1
0 . C€ý
0 5 ( 1- 0 1 5 - # 0 L N ¶@Gq¶\A 2 Lÿ %-
/ LÀLÀ†† - # 0 J N À'↑^A 2 Jÿ %-
/ JÀJÀ†† - # 0 | N À'↑^A 2 |ÿ %-
/ |À|À†† - # 0 - N €úù^A 2 -ÿ %- / -À-À†† ~1
1 . €C€ý
1 1 4 ) ½ - 1 L M $ 6A< *Xd < *Xd < Ö½e - ~1
2 . D€ý
2 5 * 1- 2 1 5 - # 2 L O
x£,ßß`A Ä)^ý %0 1 LÀLÀ†† - # 2 J O ‹,bA † Lÿ %0 1 JÀJÀ†† - # 2
| O ‹,bA † Jÿ %0 1 |À|À†† - # 2 - O àë^bA † |ÿ %0 1 -À-À†† ¾
¶ 3 4 4 4 A ? ? ? - 1- 4 4 ý
4 F + ¾ † 4 1 F A G G G - ~1
5 . €D€ý
5 1 4 , ½ - 5 L < †Ö` < ö-& < ö-& < Ø|!A- ~1
6 . E€ý
6 1 4 - ½ - 6 L H fw{ H ¶ŠÈ < ¶ŠÈ < ²hÐ - 1- 7 4 ý
7 5 . 1- 7 1 5 - # 7 L N ½%KA ; Lÿ %5 6 LÀLÀ††|Ä| - # 7 J N
5äMA ; Jÿ %5 6 JÀJÀ††|Ä| - # 7 | N 5äMA ; |ÿ %5 6 |À|À††|Ä| - # 7 -
N LLNA ; -ÿ %5 6 -À-À††|Ä|~1
8 . €E€ý
8 1 4 / ½ - 8 L H ^Ó€< < < `E1À- ~1
9 . F€ý
9 1 4 0 ½ ↑ 9 L < $ 6A< *Xd < *Xd | - ‹ 9 - < uo9A ? -p| D1 -À~1
: . €F€ý
: 1 4 1 ½ - : L H †LAH | ò H ÝÄ<^H ?Óöc- ~1
; . G€ý

```

; 5 * 1- ; 1 5 - # ; L O Àßß`A † -ÿ %7 : L`À`À†† - # ; J O
←,bA 7 Lÿ %7 : J`À`À†† - # ; | O 333«←,bA 7 Jÿ %7 : |`À`À†† - # ; -
O fffPè`aBA 7 |ÿ %7 : -`À-`À†† ¼ ¶ < I I J J K K K - 1- = 4 ý
= 1 4 2 ½ - = L L ÀèÝ@L À]P@? À]P@L À·P@- 1- > 4 ý
> 1 5 3 ~1
> L P ØÇ@L1

> | P ; YèUëá @½ ↓ > | P èÈ@P ■Ê@- γ- ? 4 ý
? γ 4 4 γ- ? L Q - (? J Q
^ÜžjÛ|? 7 -ÿ↓ D> J ÆD> L ÆJ↓D> L Æ- γ- ? | Q - (? - Q ðq 8ú-
S? ? J ÿ↓ D> -ÆD> | ÆJ↓D> | Æ-x D }

l 1 8 ^ ^ ^ ^ ^ ^ ^ X ^ ^ ^ ^ Â T T Â > Â ↑ , > > ¾ > W > Â ↑ : N □ 1 + @ L
J ŷ □ 1 - @ L | x - - i □ □ 1 □ □ 1 + □ □ □ 1
J □ □ L ōž □ □ ō (ō +
ō □ J | □ □ ō f ç

ð ¤ ¤
 ð\$ € T;é ... < 7 ; ¤
 ¤Ä @ ¤ †ð† • • ◀ð] → ± † - `T;é ^a9
 i ¤ ð ¶ † ¶7 + < , HIDE
 this column as appropriate + comments<
 | - ◀ ¤ - L ¤ | • Ä ¤ + > † † ¼ • @ LL ¤ 7
 L † L ¤ L † L ¤ L
 ¤ → 7 → → 77i - ± 7
 ¤† -† †í•ÉÀ -L
 7† Q8 7

1 d 0 1 ◀ 1 † □ ü©ñÒMbP? 1 * 1 † 1 , 1 € □ %1 † ÿ
1 Á 1 † f 1 „ 1 i “ 1 Ÿ à? à?e U 1 □ 1

† □† † † >† ↓ ¶ @
† † • ÉÀ † †
X9 †

ÿ †

† † † †

1 d 0 1 ◀ 1 † □ ü©ñÒMbP? 1 * 1 † 1 , 1 € □ %1 † ÿ
1 Á 1 † f 1 " 1 i " 1 ŷ à? à?e U 1 □ 1

>1 ↓ 9 @
H J P □ pŷ | 1 ↓ p

ÿ L

i - ± 7

à...ÿòùOh†«\□ + '³Ù0 ' □

μ γ ä^l - ^l UDC ^l "†

-† ^l • Sheet1 • Sheet2 • Sheet3

μ γ ä^l - ^l UDC ^l "†

-† ^l • Sheet1 • Sheet2 • Sheet3

